



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

# كلية الأعمال

قسم إدارة الأعمال

الخطة الدراسية للحصول على درجة البكالوريوس

في تخصص إدارة الأعمال

للعام الجامعي 2024/2023



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

## الرؤية

التميز والريادة والمرجعية في علوم إدارة الأعمال.

## الرسالة

تقديم تعليم متميز في مجال الأعمال، وبحث علمي راق وخدمات استشارية وتدريبية ذات مستوى رفيع.

## الأهداف

1. تزويد الطلبة بالمعارف والمهارات الحديثة في حقل الإدارة.
2. تشجيع ودعم البحث العلمي لأعضاء الهيئة التدريسية والطلبة.
3. رفد المجتمع بخريجين على قدر من الكفاءة وبما يلبي احتياجات سوق العمل المحلي والإقليمي والدولي.
4. إقامة المؤتمرات والندوات لمناقشة مواضيع معاصرة في حقل التخصص.
5. إعداد خطط دراسية تتلاءم واحتياجات السوق المحلي والإقليمي والدولي.



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

## مخرجات البرنامج التعليمية

### المعارف الرئيسة

فهم الاتجاهات الحديثة في مجالات إدارة الأعمال.

توظيف المفاهيم الادارية الحديثة للتعامل مع المشكلات الإدارية المعاصرة.

### المهارات الأساسية

العمل والتواصل بفاعلية ضمن فريق العمل.

استخدام مهارات التفكير النقدي (الكمي والنوعي) في الأعمال

### الكفايات العامة

استخدام الأساليب العلمية وتقنية المعلومات لتحليل المواقف والمشاكل الإدارية المختلفة

الالتزام بمنظومة أخلاقيات المهنة.

استخدام الأساليب القيادية والريادية ومهارات العمل الجماعي في اتخاذ القرارات الإدارية.



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

## مكونات الخطة

تتكون الخطة الدراسية لدرجة البكالوريوس في تخصص إدارة الأعمال من 132 ساعة معتمدة موزعة على النحو الآتي:

التعلم الوجاهي المعتمدة (1+1) بواقع ساعة ونصف تعلم وجاهي+ساعة ونصف تعلم وجاهي)

التعلم الإلكتروني المعتمدة (1+1) بواقع ساعة ونصف تعلم إلكتروني متزامن+ساعة ونصف تعلم إلكتروني غير متزامن)

التعلم المدمج المعتمدة (1+1) بواقع ساعة ونصف تعلم وجاهي+ساعة ونصف تعلم إلكتروني غير متزامن)

التسلسل	نوع المتطلب	عدد الساعات المعتمدة	النسبة المئوية %
أولاً	متطلبات الجامعة	27	20.5 %
ثانياً	متطلبات الكلية	21	15.9 %
ثالثاً	متطلبات التخصص الإجبارية والمساندة	72	61.3 %
	متطلبات التخصص الاختيارية	09	
رابعاً	متطلبات حرة	03	2.3%
	المجموع	132	100%

## نظام الترميز المعتمد في الجامعة

رمز الكلية	رمز القسم	المستوى (السنة الدراسية)	رقم المجال المعرفي	التسلسل
4	01			

- 0 استدر اكي
- 1 اولى
- 2 ثانية
- 3 ثالثة
- 4 رابعة



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

## المجالات المعرفية

عدد الساعات المعتمدة	المجال المعرفي	رمز المجال
21	الإدارة والسلوك	0
12	الجوانب الإدارية الداعمة	1
18	الأساليب الكمية والبحث العلمي وتكنولوجيا المعلومات	2
12	وظائف الأعمال	3
12	المجالات المساندة	4





Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

أولاً: متطلبات الجامعة [ 27 ] ساعة معتمدة

أ. متطلبات الجامعة الإلزامية: (12) ساعة معتمدة

المتطلب السابق	الساعات المعتمدة	اسم المساق	رقم المساق	نوع التعليم		
				وفاهي	مدمج	الكثروني
	1	الريادة والإبتكار	704107		√	
	1	القيادة والمسؤولية الإجتماعية	704109		√	
	1	المهارات الحياتية	704116		√	
714099	2	مهارات اللغة الانجليزية(1)	704117			√
704099	2	مهارات اللغة العربية(1)	704118		√	
-	2	التربية الوطنية	704119		√	
-	3	العلوم العسكرية	704200			√

ب . متطلبات الجامعة الإختيارية: (15) ساعات معتمدة يختارها الطالب من المساقات الاتية:

المتطلب السابق	الساعات المعتمدة	اسم المساق	رقم المساق	نوع التعليم		
				وفاهي	مدمج	الكثروني
	3	القانون في حياتنا	201101		√	
	3	حقوق الانسان	202132		√	
-	3	المكتبة العربية والمعاجم	701140			√
	3	قضايا دولية وعربية معاصرة	704103	√		
-	3	الثقافة الاسلامية	704104			√
	3	النزاهة والشفافية	704108		√	
	3	الثقافة الرقمية	704110		√	
704118	3	مهارات اللغة العربية (2)	704112		√	
	3	فن الخطابة والحوار	704113	√		
	3	التنمية وتنظيم الأسرة في الإسلام	704115		√	
	3	تاريخ القدس	704141		√	
724099	3	مهارات الحاسوب (1)	704151		√	
704151	3	مهارات الحاسوب (2)	704152		√	
	3	اللغة الأجنبية غير اللغة الإنجليزية	704163		√	
	3	الرياضة والصحة	704172	√		



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

ثانياً: متطلبات الكلية [21] ساعة معتمدة

أ. متطلبات الكلية الاجبارية (21) ساعة معتمدة

المتطلب السابق	الساعات المعتمدة	اسم المساق	رقم المساق	نوع التعليم		
				وجاهي	مدمج	الالكتروني
-	3	مبادئ الإدارة	401100		√	
-	3	مبادئ التسويق	401109		√	
-	3	الرياضيات لطلبة إدارة الأعمال	401115		√	
-	3	مبادئ المحاسبة(1)	402101	√		
-	3	مبادئ نظم المعلومات الإدارية	403107			√
-	3	مبادئ الاقتصاد الجزئي	405101		√	
401100+ 402101	3	مبادئ الإدارة المالية	405202	√		



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

ثالثاً: متطلبات التخصص [81] ساعة معتمدة:  
أ. متطلبات التخصص الاجبارية [72] ساعة معتمدة

المتطلب السابق	الساعات المعتمدة	اسم المساق	رقم المساق	نوع التعليم		
				وجاهي	مدمج	الكثروني
-	3	مبادئ القانون التجاري	201121		√	
401100	3	مهارات الاتصال الإداري	401103			√
401100	3	إدارة الموارد البشرية	401105		√	
401100	3	إدارة التغيير والأزمات	401108		√	
405311	3	أساليب البحث العلمي	401111		√	
401100	3	السلوك التنظيمي	401203			√
-	3	أخلاقيات الأعمال والمسؤولية الاجتماعية	401209		√	
401109	3	إدارة التسويق	401212		√	
401100	3	إدارة المواد	401215		√	
401100	3	إدارة المشاريع الصغيرة	401237	√		
401100	3	نظرية المنظمة	401302			√
401100	3	إدارة العمليات والإنتاج	401313	√		
-	3	إدارة العلاقات العامة	401333			√
-	3	إدارة التأمين	401334	√		
401100	3	إدارة الجودة الشاملة	401338		√	
401100	3	الإدارة الاستراتيجية	401403			√
401109	3	إدارة المبيعات	401407		√	
401115	3	أساليب كمية في الإدارة	401412	√		
-	3	تطبيقات الحاسوب في الأعمال	401424	√		
402101	3	المحاسبة الإدارية	402426		√	
-	3	التجارة الإلكترونية	403129		√	
403107	3	الإدارة الإلكترونية	403203		√	
405101	3	مبادئ الاقتصاد الكلي	405102		√	
-	3	الإحصاء لطلبة إدارة الأعمال	405311		√	





Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

ب. متطلبات التخصص الاختيارية [9] ساعة معتمدة

المتطلب السابق	الساعات المعتمدة	اسم المساق	رقم المساق	نوع التعليم		
				وجاهي	مدمج	الالكتروني
-	3	ريادة الأعمال	401131		√	
-	3	الإدارة والبيئة	401202		√	
401109	3	الترويج	401207		√	
-	3	الحاكمية المؤسسية	401239		√	
401100	3	الرقابة الإدارية	401404	√		
-	3	إدارة التفاوض	401416		√	
-	3	إدارة الأعمال الدولية	401435		√	
401111 اجتياز 90 ساعة	3	مشروع التخرج (إدارة الأعمال)	401452		√	
اجتياز 90 ساعة	3	التدريب الميداني	401453	√		
402101	3	مبادئ المحاسبة(2)	402102	√		
403107	3	إدارة المعرفة	403231		√	
-	3	إدارة المصارف الإسلامية	404219		√	
-	3	الاقتصاد الإداري	405142		√	
405202	3	دراسات الجدوى وتقييم المشروعات	405333	√		

رابعاً: متطلبات الحرة [03] ساعة معتمدة

يقوم الطالب بدراسة مادة حرة مما تطرحه الجامعة بواقع (3) ساعات معتمدة



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

## الخطة الاستراتيجية لنيل درجة البكالوريوس في تخصص إدارة الأعمال

### السنة الأولى

#### الفصل الأول

رقم المساق	اسم المساق	ساعات المعتمدة*	المتطلب السابق
401100	مبادئ الإدارة	3	-
401109	مبادئ التسويق	3	-
402101	مبادئ المحاسبة (1)	3	-
403107	مبادئ نظم المعلومات الإدارية	3	-
-	متطلب جامعة اجباري	3	-
المجموع		15	

#### الفصل الثاني

رقم المساق	اسم المساق	ساعات المعتمدة*	المتطلب السابق
401105	إدارة الموارد البشرية	3	401100
401108	إدارة التغيير والأزمات	3	401100
401115	الرياضيات لطلبة إدارة الأعمال	3	-
405101	مبادئ الاقتصاد الجزئي	3	-
-	متطلب تخصص اختياري	3	-
-	متطلب جامعة اجباري	3	-
المجموع		18	



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

## السنة الثانية

### الفصل الاول

رقم المساق	اسم المساق	ساعات المعتمدة*	المتطلب السابق
201121	مبادئ القانون التجاري	3	-
401103	مهارات الاتصال الإداري	3	401100
405202	مبادئ الإدارة المالية	3	401100 + 402101
405102	مبادئ الاقتصاد الكلي	3	405101
405311	الإحصاء لطلبة إدارة الأعمال	3	-
-	متطلب جامعة اختياري	3	-
	المجموع	18	

### الفصل الثاني

رقم المساق	اسم المساق	ساعات المعتمدة*	المتطلب السابق
401111	أساليب البحث العلمي	3	405311
401203	السلوك التنظيمي	3	401100
401212	إدارة التسويق	3	401109
401237	إدارة المشاريع الصغيرة	3	401100
-	متطلب تخصص اختياري	3	-
-	متطلب جامعة اجباري	3	-
	المجموع	18	



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

### السنة الثالثة

#### الفصل الاول

رقم المساق	اسم المساق	ساعات المعتمدة*	المتطلب السابق
401209	أخلاقيات الأعمال والمسؤولية الاجتماعية	3	-
401215	إدارة المواد	3	401100
401302	نظرية المنظمة	3	401100
401407	إدارة المبيعات	3	401109
403129	التجارة الإلكترونية	3	-
401209	متطلب جامعة اختياري	3	-
	المجموع	18	

#### الفصل الثاني

رقم المساق	اسم المساق	ساعات المعتمدة*	المتطلب السابق
401313	إدارة العمليات والإنتاج	3	401100
401333	إدارة العلاقات العامة	3	-
401334	إدارة التأمين	3	-
401338	إدارة الجودة الشاملة	3	401100
403203	الإدارة الإلكترونية	3	403107
401313	متطلب جامعة اختياري	3	-
	المجموع	18	



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

### السنة الرابعة

#### الفصل الاول

رقم المساق	اسم المساق	ساعات المعتمدة*	المتطلب السابق
401403	الإدارة الإستراتيجية	3	401100
401412	أساليب كمية في الإدارة	3	401115
402426	المحاسبة الإدارية	3	402101
-	متطلب جامعة اجباري	3	-
-	مادة حرة	3	-
	المجموع	15	

#### الفصل الثاني

رقم المساق	اسم المساق	ساعات المعتمدة*	المتطلب السابق
401424	تطبيقات الحاسوب في الأعمال	3	-
-	متطلب تخصص اختياري	3	-
-	متطلب جامعة اجباري	3	-
-	متطلب جامعة اختياري	3	-
	المجموع	12	





Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

## وصف المساقات

### متطلبات الكلية الإلزامية (21 ساعة معتمدة)

رقم المادة	: 401100
اسم المادة	: مبادئ الإدارة
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

إعطاء مقدمة عن مبادئ الإدارة وتعريفها وتطورها وخصائصها ووظائفها، وإعطاء فكرة عامة عن معنى المشروعات العامة والخاصة وأشكالها القانونية، ووظائفها الرئيسية، إضافة إلى استعراض تطور المدارس الفكرية الإدارية. وكما تهدف هذه المادة إلى استعراض العمليات الإدارية الأساسية والتي يمكن تصنيفها إلى العمليات الإدارية المتعاقبة مثل التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة والعمليات الإدارية المستمرة، مثل إتخاذ القرارات الإدارية والاتصال مع إدخال التطبيقات عليها من خلال الحالات والتمارين.

رقم المادة	: 401109
اسم المادة	: مبادئ التسويق
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

دراسة تحليلية للمبادئ والمفاهيم الأساسية للتسويق من حيث تعريفه والتطور في مفهومه، كما يتضمن دراسة البيئة التسويقية وتوضيح مدى تأثيرها على العملية التسويقية.

رقم المادة	: 401115
اسم المادة	: الرياضيات لطلبة إدارة الأعمال
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

تزويد الطالب بالمعرفة والأساليب الرياضية اللازمة لحل مشاكل الأعمال، وتشمل المادة مجموعة موضوعات تتعلق بأساسيات رياضيات الأعمال مثل مراجعة الجبر، وتطبيقات المعادلات والمتباينات والتمثيل البياني للدوال، والدوال التربيعية والدوال الأسية، والدوال اللوغاريتمية والرياضيات المالية وجبر المصفوفات وحل مشاكل البرمجة الخطية هندسيا والاحتمالات.



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

رقم المادة	: 402101
اسم المادة	: مبادئ المحاسبة (1)
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

التعرف على الإطار المفاهيمي والمؤسسي للمحاسبة المالية، قياس عناصر قائمة الدخل والإرباح المحتجزة، قائمة المركز المالي، قائمة التدفقات النقدية، الذمم المدينة، المخزون السلعي .

رقم المادة	: 403107
اسم المادة	: مبادئ نظم المعلومات الإدارية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

تسليط الضوء على تكامل التكنولوجيا والإدارة في سياق الأعمال. تعمل على نقل أساسيات تصميم وتطوير النظم المعلوماتية، مما يساعد في تعزيز أداء المنظمات. يشمل محتوى المادة مواضيع مثل نظم المعلومات والمنظمات، أنواع أنظمة المعلومات، قواعد البيانات وتحليل البيانات، بالإضافة إلى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. من خلال دراستهم لهذه المادة، يكتسب الطلاب قدرات تحليل احتياجات المعلومات والقدرة على استخدام التكنولوجيا لدعم الإدارة واتخاذ قرارات مستنيرة. تساعد هذه المادة أيضاً على فهم التحديات والفرص التي تنشأ في عالم الأعمال المتغير بسرعة، وتمكنهم من التعامل معها بنجاح في بيئة معلوماتية متطورة.

رقم المادة	: 405101
اسم المادة	: مبادئ الاقتصاد الجزئي
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

المفاهيم الأساسية لعلم الاقتصاد من حيث تعريف علم الاقتصاد والمشكلة الاقتصادية وعلاقة علم الاقتصاد بالعلوم الأخرى، والأنظمة الاقتصادية المختلفة، العرض والطلب، والتوازن، والمرونة، وسلوك المستهلك ونظرية المنفعة ومنحنيات السواء، والإنتاج والتكاليف، والسوق وأنواعه، وسوق عناصر الإنتاج.

رقم المادة	: 405202
اسم المادة	: مبادئ الاقتصاد المالية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 402101 + 401100

الاقتراعات والنهائيات: الإتصال؛ نظرية رول؛ نظرية القيمة المتوسطة وتعميمها؛ الاقتراعات المتزايدة والمتناقصة، النقع القيم القصوى الاقتران، رسم الاقتراعات النسبية، التكامل غير المحدود، التكامل المحدود، الاقتراعات العكسية، الاقتراعات اللوغارتمية والأسية (مشتقاتها وتكاملاتها)، الاقتراعات الزائدية، الاقتراعات المثلثية العكسية.



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

### مواد التخصص الاجبارية (72 ساعة معتمدة):

رقم المادة	: 201121
اسم المادة	: مبادئ القانون التجاري
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

نشأة القانون التجاري وتطوره، مصادره خصائصه، علاقته بغيره من القوانين، كالقانون المدني، الأعمال التجارية، التاجر والشروط الواجب توافرها لاكتساب صفة التاجر، التزامات التاجر، المتجر ومفهومه وحمايته وعناصره، العقود التجارية: عقد الرهن التجاري، عقد النقل، عقد الوكالة بالعمولة والسمسرة.

رقم المادة	: 401103
اسم المادة	: مهارات الاتصال الإداري
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401100

مفهوم الاتصال في الإدارة من حيث كونه وسيلة لتوحيد جهود الأفراد وتعديل سلوكهم في المنظمة، كتنقل وتبادل وإحداث تغيير فيها بالشكل الذي يؤدي إلى تعميق الأهداف، مع فهم أهمية الاتصال، وأهم قنوات الاتصال، وأثر البيئة على عمليات الاتصال، والنظريات الإدارية السلوكية، واتخاذ القرارات، ومعوقات الاتصال، ومعالجة بعض الأخطاء الناتجة عن سوء استخدام الاتصال.

رقم المادة	: 401105
اسم المادة	: إدارة الموارد البشرية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401100

توضيح طرق أداء الموارد البشرية لعملها وكيفية إدارتها من خلال دراسة المفاهيم الأساسية وكيف يتم توظيفها بكفاءة وفاعلية داخل المؤسسة. وكذلك يهدف إلى التركيز على الإنسان، والتركيز على الدور الذي تقوم به إدارة الأفراد، لكونها متخصصة في التعامل مع الإنسان. ووضع حد لمشكلاته من خلال وضع الرجل المناسب في المكان المناسب من خلال سياسة توظيف واضحة وعادلة. ومن خلال تقييم الأجور بين الفترة والأخرى، وترسيخ مفاهيم المساواة والعدالة، ومن خلال الحوافز وأهميتها وأثرها، كذلك تضع طرقاً لتقييم أداء الأفراد. المواضيع التي ستتم مناقشتها في هذه المادة: مقدمة عن إدارة الموارد البشرية، تحليل وتصميم العمل، عملية التخطيط والتوظيف والاختيار للموارد البشرية في الشركة، تدريب الموظفين وألية اتخاذ القرار وكذلك مفهوم وأهمية إدارة الموارد البشرية في حياة المنظمة، وكيفية تخطيط الموارد البشرية، وكيفية استقطاب واختيار الموارد البشرية، وتحليل وتوصيف الوظائف، وتدريب الموارد البشرية، وتحفيزها ومكافأتها، إلى جانب تقييم الأداء وتخطيط المسار الوظيفي وتمكين العاملين، والحفاظ على أمنهم وسلامتهم.



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

رقم المادة	: 401108
اسم المادة	: إدارة التغيير والأزمات
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401100

كيفية إحداث توافيق دائمة ومستمر بين منظمات الأعمال وبينها الخارجية، يعد شرطاً أساسياً لديمومة تلك المنظمات واستمرارية ميزات التنافسية، بالإضافة إلى ذلك تتحدث عن الكيفية التي يتم من خلالها التعامل مع مصادر التغيير والأزمات في بيئة الأعمال الحديثة يحدد نجاح أو فشل تلك المنظمات، لذا تهدف هذه المادة إلى مناقشة أفضل الأساليب الواجب إتباعها للتعامل مع الواقع المتغير المحيط والمؤثر في جميع أنواع المنظمات بغض النظر عن طبيعة أعمالها.

رقم المادة	: 401111
اسم المادة	: أساليب البحث العلمي
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 405311

الكيفية التي يمكن من خلالها التعرف إلى أساليب البحث العلمي بدراسة وجمع البيانات من مصادرها المختلفة، وأساليب جمع المعلومات والطرق المختلفة لعرض البيانات وجعلها قابلة للتحليل الإحصائي ودراسة بعض أساليب الإحصائية لتحليل البيانات والوصول إلى نتائج معينة وكتابة التقرير العلمي للبحث من حيث الشكل والمضمون.

رقم المادة	: 401203
اسم المادة	: السلوك التنظيمي
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401100

تحليل سلوك المنظمة من خلال دراسة السلوك الفردي وكذلك السلوك الجماعي لما لهما من تأثير على فاعلية المنظمة، إلى جانب دراسة العوامل السلوكية التي تؤثر على الأداء المتمثلة بإدراك الفرد واتجاهاته وشخصيته، وكيفية إشباع دوافعه المتعددة من خلال توافيق القيادات الإدارية القادرة على تحقيق الاتصالات الكاملة داخل إدارات المنظمة.

رقم المادة	: 401209
اسم المادة	: أخلاقيات الأعمال والمسؤولية الاجتماعية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

مفهوم أخلاقيات الأعمال والمشكلات الأساسية فيها، والتطور التاريخي لنظريات ومداخل أخلاقيات الأعمال والقضايا المهمة في أخلاقيات الأعمال إلى جانب المسؤولية الاجتماعية وأخلاقيات الإدارة والمسؤولية البيئية وأخلاقيات المهنة، مع عرض لأخلاقيات الإدارة في بعض التجارب الإدارية.





Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

رقم المادة	: 401212
اسم المادة	: إدارة التسويق
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401109

الجوانب الأساسية في إدارة النشاط التسويقي من خلال الدراسة التحليلية للوظائف الإدارية المختلفة كالتخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والرقابة.

رقم المادة	: 401215
اسم المادة	: إدارة المواد
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401100

تقديم المفاهيم والمبادئ والنماذج التي يمكن استخدامها لتحقيق أهداف الشراء والتخزين، ولذلك فهي تتضمن عرض مبسط وبطريقة تحليلية للأساسيات الخاصة بأعمال الشراء وإدارة المواد والمخازن.

رقم المادة	: 401237
اسم المادة	: إدارة المشاريع الصغيرة
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401100

التعرف على مفهوم المنشآت الحديثة وأنواعها وأساليب إدارتها باستخدام الطرق العملية في إدارة وتصريف شؤونها وشؤون العاملين فيها وتزويد الطالب بمعلومات عن مشروع الاعمال الصغير وإظهار موقعها في الاقتصاد الوطني، مع ذكر عوامل نجاح وفشل هذه المشروعات ودور الإدارة فيها، وطرق التوسع واتخاذ القرارات الإدارية. ثم إعطاء الطالب فكرة مختصرة عن إدارة الإنتاج في المشروعات الصغيرة، وتوضيح مفهوم الريادة في المشاريع الصغيرة ودراسة الجدوى الاقتصادية لتلك المشاريع والإجراءات اللازمة لتسجيل المشروع وبدء أعماله، ودراسة الإدارة المالية للمشروع وعملية الرقابة الإدارية الفعالة.

رقم المادة	: 401302
اسم المادة	: نظرية المنظمة
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401100

مجموعة من المعلومات التي تمكن الطالب من معرفة نظريات المنظمة وتحديد الفروقات بين نظرية المنظمة وتصميم المنظمة و الهيكل التنظيمي، وكذلك تزويد الطالب بالمفاهيم الأساسية لنظرية المنظمة وأهميتها وأهدافها والنظريات الإدارية وتطورها، وتحليل بيئة المنظمة واستراتيجيات التعامل مع البيئة، والأهداف التنظيمية، وحجم المنظمة وتعقيدها والتكنولوجيا وأثرها على





Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

المنظمة، وتصميم وأنماط الهيكل التنظيمي للمنظمة، والسلطة والقوة و السياسة في المنظمات، والتغيير والتطوير التنظيمي والإبداع في المنظمة.

رقم المادة	: 401313
اسم المادة	: إدارة العمليات والإنتاج
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401100

مجموعة من المعلومات التي تمكن الطالب من معرفة المفاهيم الأساسية المتعلقة بإدارة العمليات الصناعية والخدمية ومتابعة التطورات الأساسية في مجال إدارة العمليات ومجالات الاستفادة، منها وكذلك تعريف الطالب بمفهوم إدارة الإنتاج والعمليات الإنتاجية وتسيط الضوء على نشاط الإنتاج أيضاً ومساعدة الطالب في فهم النظرية التي تقوم عليها إدارة الإنتاج والعمليات. وتتناول هذه المادة عدة مواضيع مثل الأساليب النوعية للتنبؤ، والأساليب التي تستخدم في اختيار موقع المشروع، والتخطيط الاستراتيجي للطاقة الترتيب الداخلي للمصنع وأنواعه، والتخطيط الإجمالي للإنتاج والتعريف بنظام وجدولة العمليات التشغيلية وأنواعها وضبط الجودة وإدارة الصيانة ودراسة بعض الحالات العملية في ذات المجال.

رقم المادة	: 401333
اسم المادة	: إدارة العلاقات العامة
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

تعريف الطلبة بالنظريات والقواعد والإجراءات التي تنطلق منها ممارسة العلاقات العامة وتشمل هذه المادة على أهمية العلاقات العامة، تخطيط برامج العلاقات العامة، عناصر البرنامج، علاقة الإدارة بمختلف الجهات الشعبية والإعلامية والأجهزة الحكومية والخاصة، البحث في مجال العلاقات العامة، أساليب العلاقات العامة والآلية المتبعة لتنفيذ البرامج، وواقع العلاقات العامة في الأردن.

رقم المادة	: 401334
اسم المادة	: إدارة التأمين
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

مواضيع متعلقة بالتأمين ومبادئه العامة ومزاياه، وأنواع المخاطر والتأمين عليها، والمنظور العام للتأمين وتشريعات التأمين وعقود وإجراءات التأمين والأهمية الاجتماعية والاقتصادية للتأمين، والإشراف والرقابة على شركات التأمين وإعادة التأمين وأهدافه، وكيفية حساب التأمينات وحساب صافي التأمين.



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

رقم المادة	: 401338
اسم المادة	: إدارة الجودة الشاملة
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401100

مفهوم إدارة الجودة من خلال المدخل إلى إدارة الجودة، والتخطيط لجودة المنتجات، وضبط المنتجات، إلى جانب إدارة الجودة الشاملة من حيث مفهومها ومبادئها ومتطلبات تطبيقها وخطوات تطبيقها، وحلقات الجودة. وكذلك نظام إدارة الجودة العالمي الايزو (ISO)، والتجربة اليابانية في مجال إدارة الجودة الشاملة.

رقم المادة	: 401403
اسم المادة	: الإدارة الاستراتيجية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401100

مفاهيم وأساسيات الإدارة الاستراتيجية، وخطوات صياغة الإستراتيجية المتمثلة بتحديد الرؤيا الإستراتيجية وصياغة رسالة المنظمة وأهدافها الإستراتيجية وعمليات الإدارة الإستراتيجية التي تتضمن تحليل البيئة الخارجية والداخلية للمنظمة باستخدام أدوات التحليل الاستراتيجي، كما يتضمن تحديد البدائل أو الخيارات الإستراتيجية وكيفية تنفيذ الإستراتيجية والرقابة عليها.

رقم المادة	: 401407
اسم المادة	: إدارة المبيعات
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401109

المفاهيم العلمية والأساليب الحديثة في إدارة النشاط البيعي، وإبراز التكامل بين النشاطين البيعي والتسويقي، كما يلقي الضوء على الجوانب الأساسية في إدارة النشاط البيعي كالتخطيط والتنظيم والتنسيق والتوجيه والرقابة.

رقم المادة	: 401412
اسم المادة	: أساليب كمية في الإدارة
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401115

مجموعة من المعلومات التي تمكن الطالب من معرفة مجموعة من المفاهيم والأساليب من خلال العرض التفصيلي للمفاهيم الأساسية للأساليب الكمية أو المتمثلة في البرمجة الخطية، ونظرية القرار ومشكلة النقل والتخصيص والتنبؤ.



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

رقم المادة	: 401424
اسم المادة	: تطبيقات الحاسوب في الأعمال
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

مجموعة من المعلومات التي تمكن الطالب من معرفة مجموعة من المفاهيم، ليتمكن من استخدام البرمجيات المساندة لاتخاذ القرار في الأعمال وبناء تطبيقات حاسوبية تتعامل مع موضوعات إدارة الأعمال، كما وتقدم هذه المادة المفاهيم والمبادئ التي تؤسس الطالب لاستخدام الأدوات الحاسوبية الكفؤة والشائعة الاستخدام في قطاع الأعمال مثل: معالجات النصوص وصفحات الانتشار والبريد الإلكتروني وتصفح المواقع الإلكترونية. كما يتعرف الطالب على المفاهيم والمصطلحات الحاسوبية الأساسية والمكونات المادية ونظم المعلومات الإدارية المحوسبة في عملية دعم القرارات الإدارية وكذلك العروض التقديمية واستخدامها بشكل تفاعلي مما ينعكس بشكل ايجابي على التدريب والتطبيق العملي لتزويد الطالب بالخبرات والمهارات اللازمة في المنظمات.

رقم المادة	: 402426
اسم المادة	: المحاسبة الإدارية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 402101

تتضمن الإطار الفكري للمحاسبة الإدارية، استخدام المعلومات لاتخاذ القرارات قصيرة الاجل، تحليل العلاقة بين التكلفة والربح والحجم، هيكل التكاليف والرفع المالي، قرارات الانتاج قصيرة الاجل، الموازنات التخطيطية والراسمالية ومحاسبة المسؤولية.

رقم المادة	: 403129
اسم المادة	: التجارة الإلكترونية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

دراسة تكنولوجيا المعلومات الخاصة وأسس التجارة الإلكترونية وتطبيقاتها في مجموعة من القطاعات والصناعات. الموضوعات التي يغطيها المادة تشمل: الفرص المتاحة في بيئة الأعمال، استراتيجيات التجارة الإلكترونية والتحديات التي تواجهها، عناصر وهيكلية التجارة الإلكترونية ودوافعها التقنية والتجارية، الميزة التنافسية، التقنيات الحديثة وقنوات التوزيع، عمليات التسعير والدعاية في البيئة الإلكترونية، طرق الدفع الإلكتروني، والجوانب الأمنية وتقنيات المزادات وأمن التجارة الإلكترونية.



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

رقم المادة	: 403203
اسم المادة	: الإدارة الإلكترونية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 403107

تحويل العمل الإداري العادي من إدارة يدوية إلى إدارة باستخدام الحاسب وذلك بالاعتماد على نظم معلوماتية قوية تساعد في اتخاذ القرار الإداري بأسرع وقت وبأقل التكاليف. الإدارة الإلكترونية يمكن أن تشمل كلا من الاتصالات الداخلية والخارجية لأي منظمة. والهدف من ذلك هو إدخال الشفافية الكاملة والمساءلة مما يؤدي إلى تحسين الإدارة الإلكترونية داخل أي منظمة. وتتضمن المادة تطوير الإدارة العامة، خفض الأعمال الورقية، وتحسين الخدمات، خفض التنقل، التوصيل المعلومات في أي وقت وأي مكان، وسهولة الوصول للمعلومات، وتحسين التنافس الاقتصادي، استخدام الانترنت للتجارة العالمية.

رقم المادة	: 405102
اسم المادة	: مبادئ الاقتصاد الكلي
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 405101

النتائج القومي والدخل القومي من حيث المفهوم، وطرق الحساب والصعوبات التي تواجههما، الاستهلاك الكلي والادخار الكلي، والاستثمار الكلي، والطلب الكلي والعرض الكلي، والدخل التوازني، والمضاعف البسيط والمركب وتأثيره على الدخل التوازني، التضخم والبطالة، والنقود والبنوك، والسياستين النقدية والمالية، التجارة الخارجية، التنمية الاقتصادية، التخطيط والتكامل الاقتصادي.

رقم المادة	: 405311
اسم المادة	: الإحصاء لطلبة إدارة الأعمال
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

علم الإحصاء وأساليب جميع البيانات والعينة وطرق اختيارها ومقاييس النزعة المركزية ومقاييس التشتت والارتباط والانحدار ونظرية الاحتمالات والتوزيعات الاحتمالية والمتغيرات العشوائية، الأرقام القياسية، السلاسل الزمنية، التقدير واختبار الفرضيات. ويتم ذلك من خلال تطبيق جميع ما ذكر على نماذج عملية في عالم الأعمال والاستثمار.





Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

### المواد الاختيارية (9 ساعة معتمدة) يختارها الطالب من المواد التالية:

رقم المادة	: 401131
اسم المادة	: ريادة الأعمال
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

تزويد الطالب بالمعرفة والمهارات اللازمة لتحويل الأفكار والمبتكرات إلى مشاريع أعمال تطبيقية، وفق قواعد إنشاء المشاريع التجارية السليمة، وكيفية إنشاء وتكوين منشآت الأعمال الجديدة على مستوى كل من الأفراد والشركات وتنميتها، وتعلم أساسيات إنشاء المشروع ابتداءً من المتطلبات الرئيسية لرائد الأعمال ومروراً بكيفية التخطيط لإنشاء المشروعات والتنظيم والتسويق والبحث عن مصادر التمويل وأخيراً الخطوات العملية لإدارة المشروع، وتتناول المادة بأن يقوم الطالب بتقديم خطة عمل تطبيقية لإنشاء مشروع تجاري يقوم بمناقشته مع زملائه، كما تشمل الوسائل التعليمية المستخدمة في المادة المحاضرات ودراسة الحالات وذلك بهدف إثراء معرفة الطلاب وتعريفهم بالتحديات التي تواجه رواد الأعمال.

رقم المادة	: 401202
اسم المادة	: الإدارة والبيئة
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

تعتبر بيئة الإدارة عملية ديناميكية يتمكن من خلالها الأفراد والجماعات من الوعي بمحيطهم، واكتساب المعارف والقيم والكفاءات والتجارب، وهكذا يساعدهم في العمل لإيجاد حلول لمشكلات البيئة الحالية والمستقبلية، وتهدف هذه المادة إلى استعراض طبيعة العلاقة بين المنظمة وإدارتها بشكل عام مع البيئة المحيطة بمختلف عناصرها ومواصفاتها وجوانبها. وأهم الموضوعات التي تناقشها هذه المادة: البيئة الاقتصادية والثقافية، الاجتماعية، السياسية، التكنولوجية، الدولية، البيئة المباشرة للإدارة وتتضمن الزبون، الجمعية العمومية للمنظمة، مجلس الإدارة، وسائل الإعلام الحكومية ودورها، وطرق التعامل مع المتغيرات البيئية.

رقم المادة	: 401239
اسم المادة	: الحاكمية المؤسسية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

تنظيم العلاقة بين المالكين منظمات الأعمال والقائمين على إدارة تلك المنظمات من خلال مجالس إدارتها، يعد من القضايا المفصلية لضمان تحقيق مصالح أصحاب المصالح الأساسيين للمنظمة (المالكين)، من دون المساس بأهمية شفافية ووضوح الممارسات الإدارية للقائمين على إدارة تلك المنظمات؟ لذا تهدف هذه المادة إلى بيان مفهوم الحاكمية المؤسسية واستعراض محاوره الأساسية،





Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

في سبيل تعريف الطلبة بالأسس الحديثة الواجب إتباعها لإدارة وتنظيم الطريقة التي يتم من خلالها إدارة منظمات الأعمال بأسلوب نزيه وعادل وشفاف يحقق مصالح جميع الأطراف ذات العلاقة المباشرة لأداء المنظمة.

رقم المادة	: 401404
اسم المادة	: الرقابة الإدارية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401100

تقديم تصور متكامل حول وظيفتي التخطيط والرقابة في إدارة المشروعات الاقتصادية وذلك من خلال استعراض كافة الأساليب والتقنيات النظرية والعملية المستخدمة في هذا المجال إضافة لبعض الأمثلة التطبيقية المساعدة للطلاب في استيعاب مضمون المادة.

رقم المادة	: 401416
اسم المادة	: إدارة التفاوض
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

المفاهيم والمداخل ذات العلاقة بفن وعلم التفاوض والأسس والاستراتيجيات التفاوضية والأشخاص القائمين على إدارة العملية التفاوضية.

رقم المادة	: 401435
اسم المادة	: إدارة الأعمال الدولية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

ماهية إدارة الأعمال وأهميتها وأنواعها، التعرف على نظريات التجارة الخارجية، نظرية الميزة المطلقة، الميزة النسبية، نظرية نسبة العناصر الإنتاج، الاستثمار الأجنبي والدولة المضيفة من خلال قضايا العولمة، بيئة إدارة الأعمال الدولية والمخاطر السياسية وتعارض الأهداف بين المنظمة الدولية والبلد المضيف، تنظيم ووظائف الأعمال الدولية، الإدارة على مستوى الكوني من خلال الثقافات المتباينة، إدارة الخطر السياسي والمفاوضات، طرق مسارات غزو الأسواق الدولية.

رقم المادة	: 401452
اسم المادة	: مشروع التخرج (إدارة الأعمال)
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 401111 + اجتياز 90 ساعة

يهدف هذا المساق إلى تطوير قدرة الطالب البحثية، حيث يقوم الطالب بإجراء بحث يتم اقتراحه من قبل الطالب أو المدرس في مجال الإدارة، حيث يستخدم الطالب أسلوب البحث العلمي.



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

رقم المادة	: 401453
اسم المادة	: التدريب الميداني
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: اجتياز 90 ساعة

يتناول هذا المساق تدريب الطلبة تدريباً عملياً في المؤسسات العامة والخاصة والإشراف العلمي والعملية عليهم في مواقع العمل، وتقديم الطالب تقرير عن طبيعة الأعمال التي تدرب عليها، ومناقشته في محتويات التقرير من قبل المشرف الأكاديمي على التدريب

رقم المادة	: 402102
اسم المادة	: مبادئ المحاسبة (2)
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 402101

تسجيل وتسعير وتقييم المخزون، الرقابة الداخلية والتسوية البنكية، المدينون وأوراق القبض، محاسبة الأصول الثابتة والمصادر الطبيعية والأصول غير الملموسة، الاستثمارات المالية.

رقم المادة	: 403231
اسم المادة	: إدارة المعرفة
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 403107

التعرف على مفاهيم إدارة المعرفة من وجهات نظر مختلفة. وتتضمن المادة المواضيع التالية: أنواع المعرفة وأشكالها، عمليات المعرفة ودورة حياة إدارة المعرفة، استراتيجيات إدارة المعرفة، التعلم المؤسسي، نظم اكتشاف المعرفة، نظم امتلاك المعرفة، نظم المشاركة بالمعرفة ونظم تطبيق المعرفة، تقييم آثار إدارة المعرفة على مؤسسات الأعمال، أثر رأس المال الفكري في تحقيق الميزة التنافسية للمنظمات، تحليل وتقييم الأصول المعرفية الملموسة وغير الملموسة.

رقم المادة	: 404219
اسم المادة	: إدارة المصارف الإسلامية
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

المبادئ والأسس لإدارة المصارف الإسلامية وتحليلها والإعمال المصرفية الإسلامية التي يقوم بها والتي تميزه عن البنوك التقليدية من خلال شرح وتحليل الإطار الفكري لعمل البنك الإسلامي وسياسته في إدارة المطلوبات والموجودات وإدارة أساليب التمويل والاستثمار فيها وحسابات الإرباح والخسائر فضلاً عن دراسة الأسس العامة لتقييم أدائها والتحديات التي تواجهها.



Ajloun National University

جامعة عجلون الوطنية

رقم المادة	: 405142
اسم المادة	: الاقتصاد الإداري
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: -

مفهوم الاقتصاد الإداري والمفاهيم الاقتصادية المتعلقة بالمنشأة وبيئتها من حيث عوامل الإنتاج وشكل السوق والسياسات الاقتصادية، والمشاكل التي يمكن للاقتصاد الإداري أن يساهم في حلها والأساليب الإحصائية والرياضية اللازمة لذلك، واستخدام الأساليب المناسبة لتحليل سياسة المنشأة واتخاذ القرارات الملائمة من حيث الإنتاج واختيار تقنية الإنتاج والتسويق، وتحليل السوق وسياسات التسعير، تحليل الأرباح والقرارات الإدارية، وأساليب التنبؤ بالطلب وتحليل المخاطر وتحليل الاستثمار، بالإضافة إلى التركيز والاندماج بين المشروعات.

رقم المادة	: 405333
اسم المادة	: دراسات الجدوى وتقييم المشروعات
الساعات المعتمدة	: 3
المتطلب السابق	: 405202

المبادئ والأسس النظرية المتعلقة بدراسات الجدوى وأهميتها والتعرف على عناصرها ومراحلها المختلفة، النماذج المستخدمة في تقييم المشروعات مثل المعايير المخصصة والمعايير الغير مخصصة دراسة السوق والدراسة التمويلية والدراسة الفنية للمشروعات الاستثمارية المختلفة والتي تساعد بعملية خلق الأفكار الجيدة وتحليلها ودراستها وإظهارها إلى الواقع، حيث تقوم على تحليل وتقييم المشاريع الاقتصادية من وجهة نظر رجال الأعمال ( أصحاب المشاريع ) وكذلك الاقتصاد الوطني (كربحية اجتماعية)، بحيث يصبح قادراً على إثبات جدوى هذه المشروعات.